



GRUPA KAPITAŁOWA APLISENS

Wyniki 2025

podsumowanie strategii 2023-2025
i nowa strategia 2026-2028

Marzec 2026 r.



Produkcja



Zastrzeżenie prawne

Niniejszy materiał został opracowany przez **Aplisens S.A.** („Spółka”).

Powielanie, rozpowszechnianie i przekazywanie niniejszej prezentacji w innych jurysdykcjach może podlegać ograniczeniom prawnym, a osoby do których może ona dotrzeć, powinny zapoznać się z wszelkimi tego rodzaju ograniczeniami oraz stosować się do nich. **Nieprzestrzeganie tych ograniczeń może stanowić naruszenie obowiązującego prawa.**

Niniejsza prezentacja nie zawiera kompletnej ani całościowej analizy finansowej lub handlowej Spółki, jak również nie przedstawia jej pozycji i perspektyw w kompletny ani całościowy sposób. Spółka przygotowała prezentację z należytą starannością, jednak może ona zawierać pewne nieścisłości lub opuszczenia.

Niniejsza prezentacja w zakresie obejmującym twierdzenia wybiegające w przyszłość ma charakter wyłącznie informacyjny i nie może być traktowana jako oferta lub rekomendacja do zawierania jakichkolwiek transakcji. **Dlatego zaleca się, aby każda osoba zamierzająca podjąć decyzję inwestycyjną odnośnie akcji wyemitowanych przez Spółkę opierała się na informacjach ujawnionych w oficjalnych komunikatach Aplisens S.A. zgodnie z przepisami prawa obowiązującymi Spółkę.**

AGENDA

Plan spotkania

01

O Spółce

Prezentacja Grupy Kapitałowej APLISENS

02

Wyniki finansowe 2025 r.

Analiza sprzedaży, rentowności i cash flow

03

Podsumowanie strategii 2023-2025

Realizacja celów przychodowych i inwestycyjnych

04

Strategia na lata 2026-2028

Kierunki rozwoju i cele finansowe

APLISENS to...

Grupa APLISENS jest dostawcą rozwiązań w zakresie przemysłowej aparatury kontrolno-pomiarowej obsługującym **ponad 100 krajów**. Produkuje szeroką gamę urządzeń do pomiaru ciśnienia, różnicy ciśnień, poziomu, temperatury, wilgotności oraz przepływu. Posiada Laboratoria z akredytacjami PCA świadczące usługi wzorcowania przetworników ciśnienia, różnicy ciśnień, czujników temperatury oraz przepływomierzy.

Obsługiwane branże



Gospodarka wodna



Ropa i gaz



Stoczniowy



Energetyka



Petrochemia



Przemysł ciężki



OZE



Gazownictwo



Automotive



Farmaceutyczny



Papierniczy



Spożywczy

Struktura Grupy Kapitałowej

APLISENS S.A.

Spółka dominująca

KRAJ

CZAH-POMIAR Sp. z o.o.	100%
------------------------	------

APAR-Control Sp. z o.o.	100%
-------------------------	------

UNIA EUROPEJSKA

APLISENS GmbH (Niemcy)	100%
------------------------	------

APLISENS CZ s.r.o. (Czechy)	75%
-----------------------------	-----

APLISENS Rumunia S.R.L.	51%
-------------------------	-----

WNP

SOOO APLISENS (Białoruś)	60%
--------------------------	-----

TOV APLISENS-Ter (Ukraina)	51%
----------------------------	-----

TOO APLISENS Middle Asia (Kazachstan)	50%
---------------------------------------	-----

JV LLC APLISENS (Uzbekistan)	30%
------------------------------	-----

RYNKI POZOSTALE

APLISENS Eurasia (Turcja)	51%
---------------------------	-----

Nasze rozwiązania

Aparatura kontrolno-pomiarowa dla przemysłu

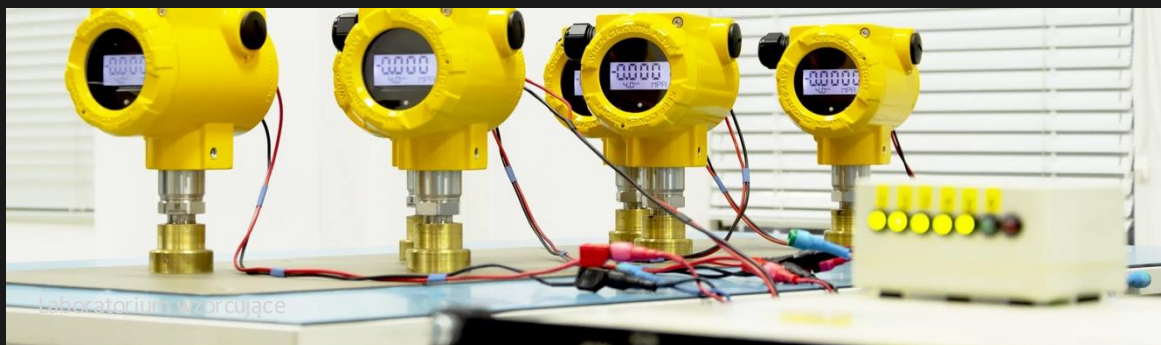


Linia produkcyjna

Stanowiska kalibracyjne



500+
wariantów produktowych



Laboratorium wzorujące



Najważniejsze branże



Odbiorcy zw. z gospodarka wodna

PZH

Produkty:

- Sondy głębokości
- Przetworniki ciśnienia

Obszary:

Polska, UE, Bliski Wschód,
Kazachstan



Wydobycie i przesył ropy i gazu

ATEX

Produkty:

- Przetworniki ciśnienia
- Przetworniki temperatury
- Czujniki temperatury

Obszary:

Bliski Wschód, UK, Brazylia, USA



Przemysł stoczniowy

DNV

ATEX

Produkty:

- Przetworniki ciśnienia
- Przetworniki temperatury
- Czujniki temperatury

Obszary:

UE, Korea Płd., Indie



Energetyka i ciepłownictwo

ATEX

SIL

Produkty:

- Przetworniki ciśnienia
- Przetworniki temperatury
- Przepływomierze
- Czujniki temperatury

Obszary:

Polska, UE, Kazachstan



Petrochemia i chemia

ATEX

SIL

Produkty:

- Sondy głębokości
- Przetworniki temperatury
- Czujniki temperatury

Obszary:

Kazachstan, UE, Azja Płd.-Wsch.

Najważniejsze branże



Przemysł ciężki, górnictwo,
hutnictwo

ATEX

Produkty:

- Przetworniki ciśnienia analogowe
- Przetworniki ciśnienia inteligentne
- Przetworniki temperatury inteligentne
- Przepływomierze
- Czujniki temperatury

Obszary:

Polska, Kazachstan, Chiny, Australia, RPA



OZE – elektrownie wodne,
biogazownie, geotermia

ATEX

Produkty:

- Przetworniki ciśnienia analogowe
- Przetworniki ciśnienia inteligentne
- Sondy głębokości
- Przepływomierze
- Czujniki temperatury

Obszary:

Unia Europejska, Polska



Gazownictwo

ATEX

MID

Produkty:

- Przetworniki ciśnienia inteligentne
- Przetworniki temperatury inteligentne
- Czujniki temperatury

Obszary:

Polska, UE, Kazachstan, Turcja, USA, UK



Przemysł automotive

BRAK CERTYFIKATU

Produkty:

- Czujniki temperatury
- Przetworniki ciśnienia analogowe

Obszary:

Unia Europejska, Polska

Wyniki

Skonsolidowane

Grupy

Podsumowanie wyników finansowych Grupy Kapitałowej Aplisens na wszystkich rynkach operacyjnych.

146,6 **28,7**

mln zł przychody

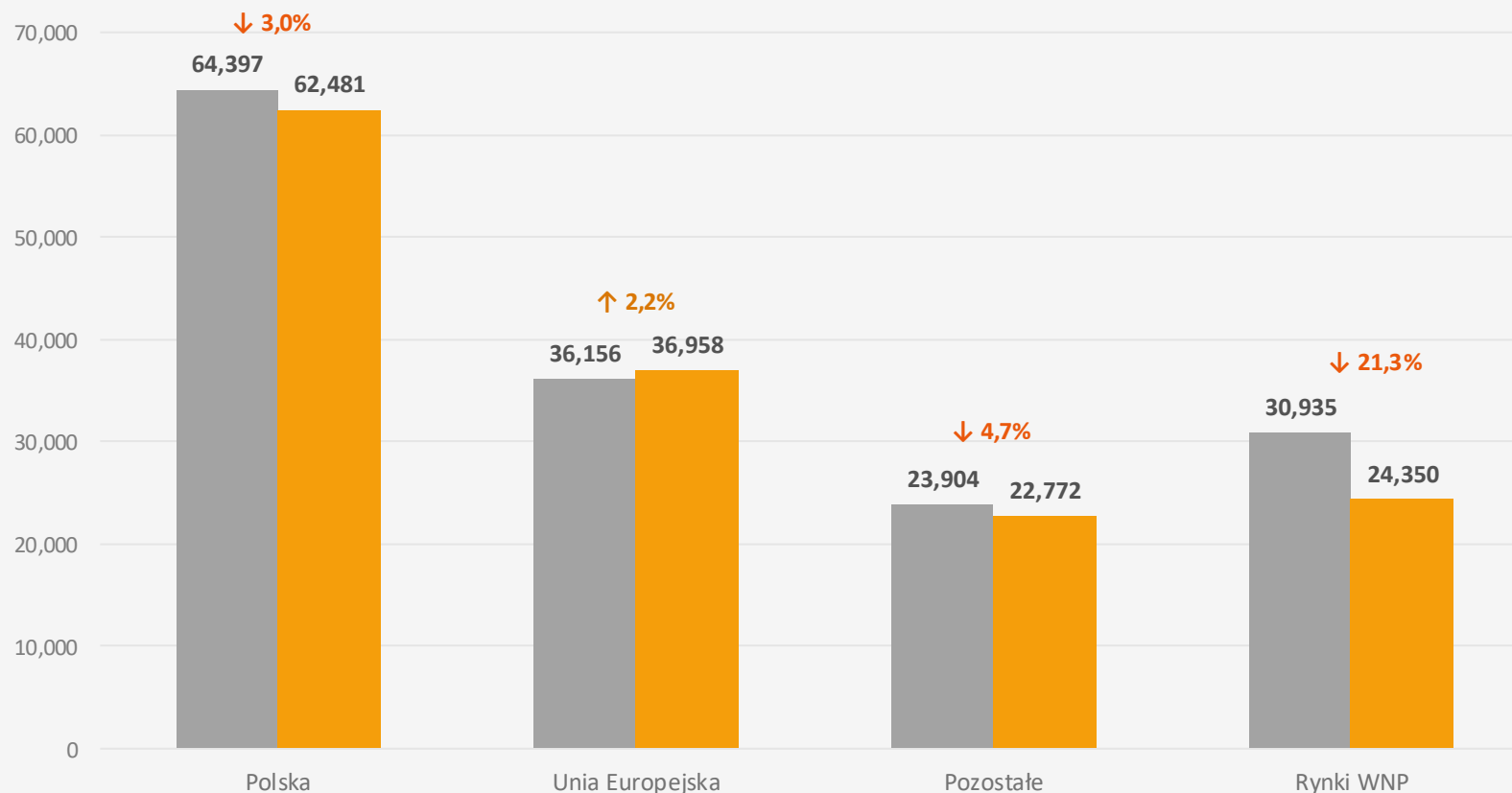
mln zł EBITDA



Sprzedaż grupy wg rynków

Porównanie 2024 vs 2025 (tys. zł)

■ 2024 ■ 2025



Polska

-3,0%

64 397 → 62 481

Unia Europejska

+2,2%

36 156 → 36 958

Pozostałe

-4,7%

23 904 → 22 772

Rynki WNP

-21,3%

30 935 → 24 350

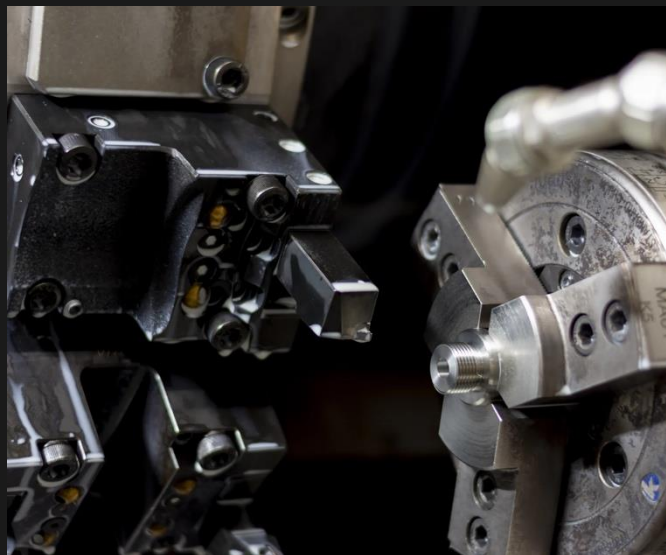
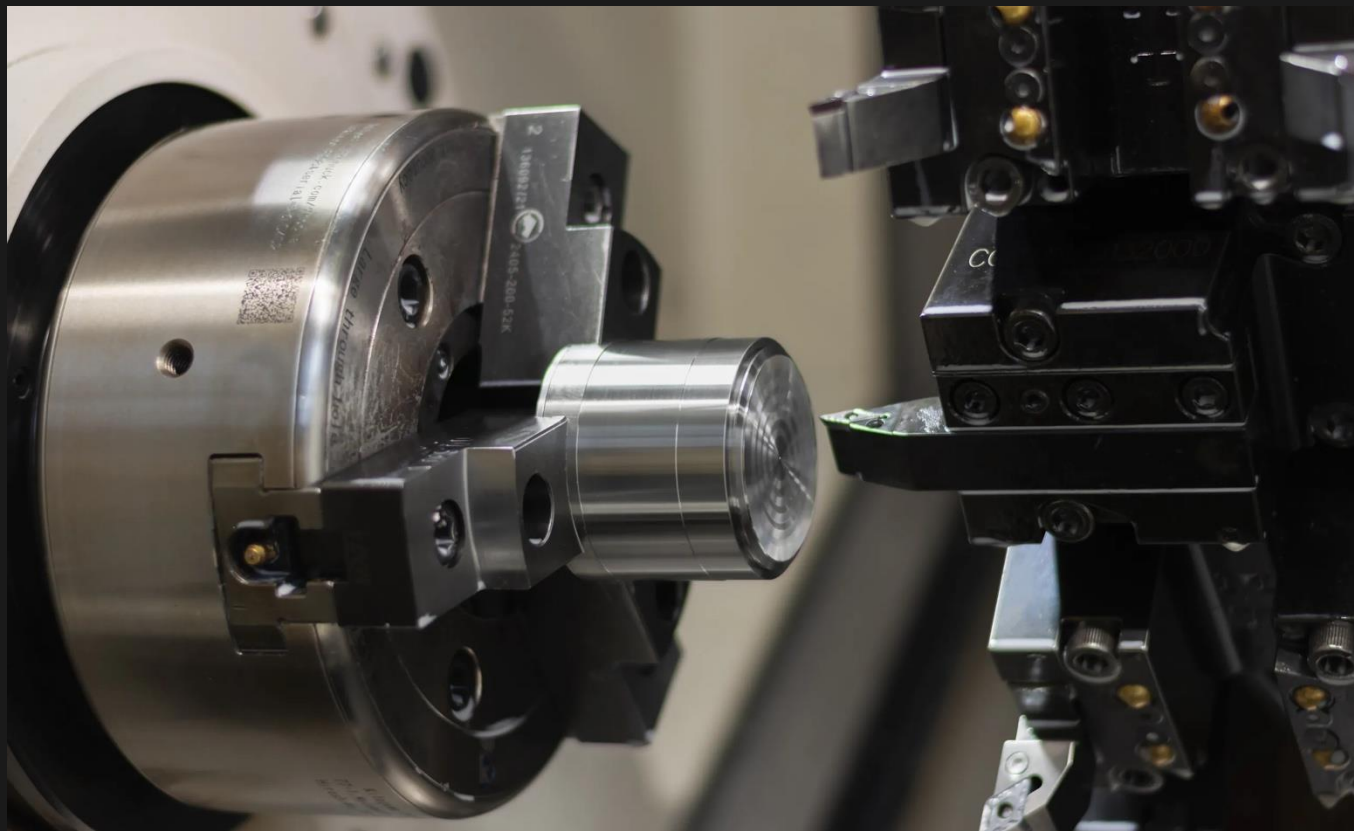
Wyniki jednostkowe Aplisens S.A.

Spółka dominująca utrzymuje silną pozycję
rynkową i generuje stabilne przepływy pieniężne
dla całej Grupy.

78% **114,4**

udział w Grupie

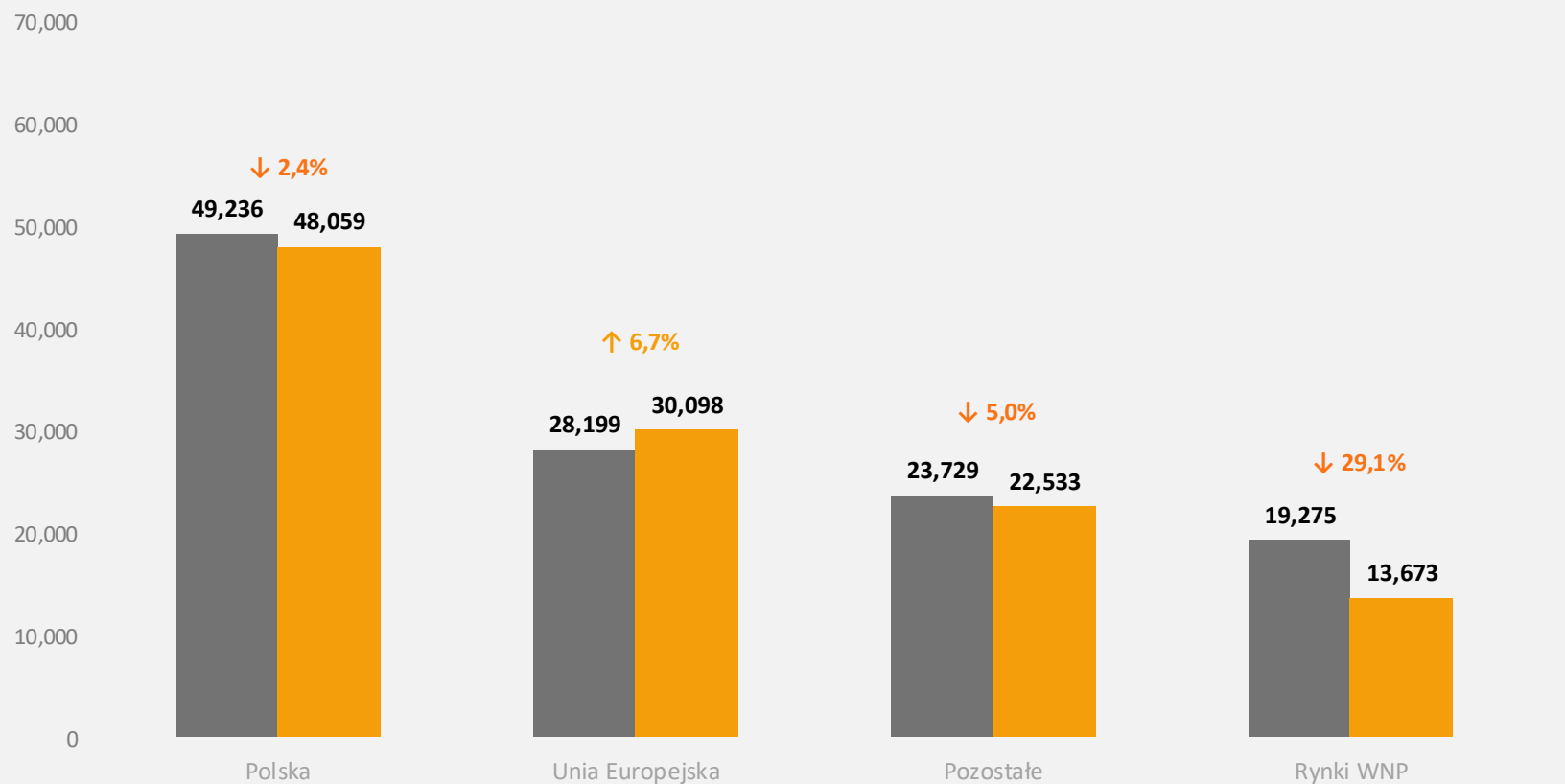
mln zł przychody



Sprzedaż jednostkowa wg rynków

Porównanie 2024 vs 2025 (tys. zł)

■ 2024 ■ 2025



Polska

-2,4%

49 236 → 48 059

Unia Europejska

+6,7%

28 199 → 30 098

Pozostałe

-5,0%

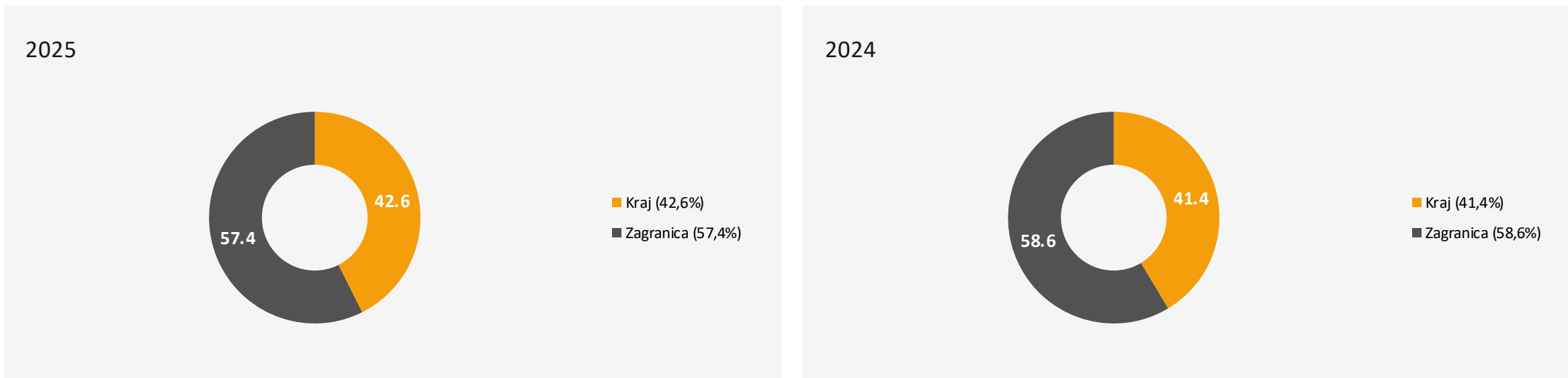
23 729 → 22 533

Rynki WNP

-29,1%

19 275 → 13 673

Struktura geograficzna sprzedaży

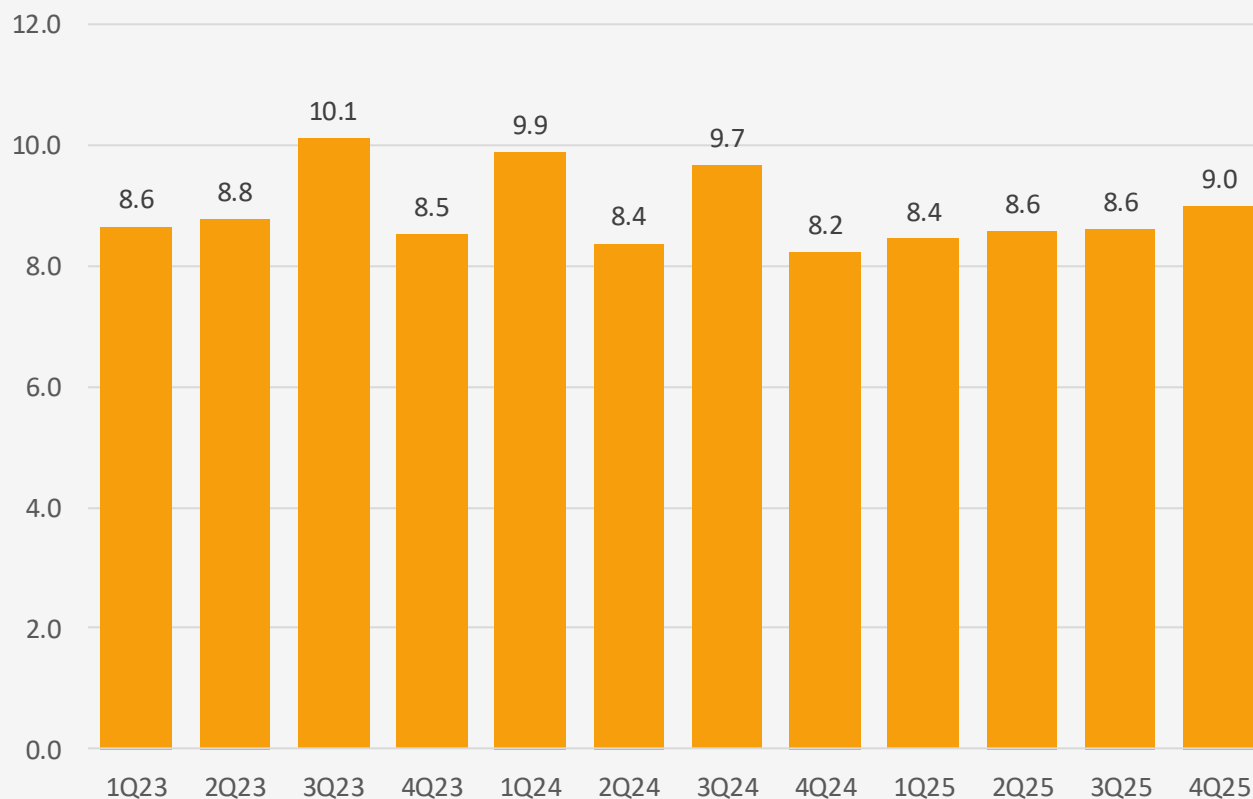


Kategoria	01.01 – 31.12.2025	01.01 – 31.12.2024	Zmiana
Kraj	62 481 tys. zł	64 397 tys. zł	-3,0%
Zagranica	84 080 tys. zł	90 995 tys. zł	-7,6%
Razem	146 561 tys. zł	155 392 tys. zł	-5,7%

Kwartalna sprzedaż i optymalizacja kosztów

Przychody skonsolidowane GK Aplisens w ujęciu kwartalnym - wyrażone w EUR

Sprzedaż kwartalna (mln EUR)



Potencjał poprawy marży

- Spadek cen komponentów utrzymujący się od kilku kwartałów
- Efekty restrukturyzacji - optymalizacja zatrudnienia i lokalizacji
- Niższe koszty programu motywacyjnego

Czynniki ograniczające rentowność

- Presja konkurencyjna i erozja cen
- Wyższe rabaty w celu utrzymania klientów
- Niższy kurs walutowy przy wysokim udziale eksportu

Wybrane dane finansowe

Rachunek Zysków i Strat (mln zł)

Pozycja	2025	2024	Zmiana
Przychody ze sprzedaży	146,6	155,4	-5,7%
EBIT	18,8	26,0	-27,9%
EBITDA	28,7	34,8	-17,5%
Zysk netto	15,8	21,7	-26,8%
Amortyzacja	9,9	8,7	+13,7%
CF operacyjny	24,0	27,0	-
CF inwestycyjny	-12,8	-12,9	-
CF finansowy	-10,6	-16,6	-

Bilans (mln zł)

Pozycja	31.12.2025	31.12.2024	Zmiana
Aktywa trwałe	117,2	118,9	-1,4%
Rzeczowe aktywa trwałe	85,0	88,0	-3,4%
WNIIP	17,2	16,1	+6,9%
Aktywa obrotowe	126,0	117,9	+6,8%
Zapasy	71,2	75,2	-5,3%
Należności	22,6	19,7	+14,6%
Środki pieniężne	14,6	14,1	+4,0%
Kapitały własne	232,8	223,8	+4,0%
Zobowiązania	10,4	13,0	-19,8%
Suma bilansowa	243,2	236,8	+2,7%

Najważniejsze wskaźniki

Wskaźniki rentowności (RZiS)

Wskaźnik	FY2025	FY2024	Δ pp.
Rentowność brutto sprzedaży	34,25%	36,93%	-2,68
Marża EBIT	12,80%	16,75%	-3,95
Marża EBITDA	19,59%	22,38%	-2,79
ROS (rentowność netto)	10,81%	13,93%	-3,12

Wskaźniki rentowności (bilansowe)

Wskaźnik	31.12.2025	31.12.2024	Δ pp.
ROA (rentowność aktywów)	6,52%	9,14%	-2,62
ROE (rentowność kapitału)	6,81%	9,67%	-2,86

Wskaźniki zadłużenia

Wskaźnik	31.12.2025	31.12.2024	Δ pp.
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	4,29%	5,49%	-1,20
Zadłużenie kapitału własnego	4,48%	5,81%	-1,33

Wskaźniki giełdowe

EPS (zł)

1,46

↓ 27,3% r/r

EV/EBITDA

5,99

↑ 1,8% r/r

C/Z

11,67

↑ 20,7% r/r

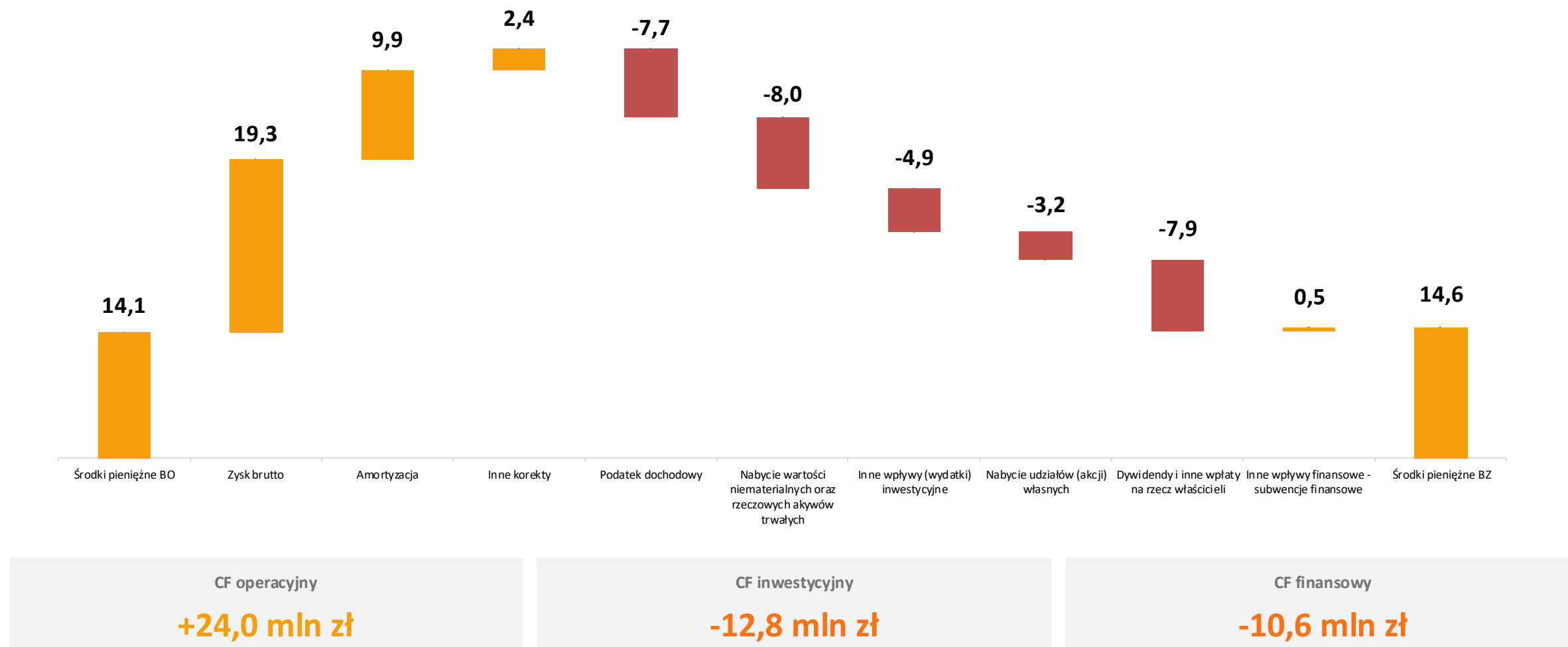
C/WK

0,79

↓ -14,6% r/r

Bez akcji własnych, kurs na 31.12.2025 · Zmiana r/r vs kurs 31.12.2024 (19,4 zł)

Cash flow (mln zł)

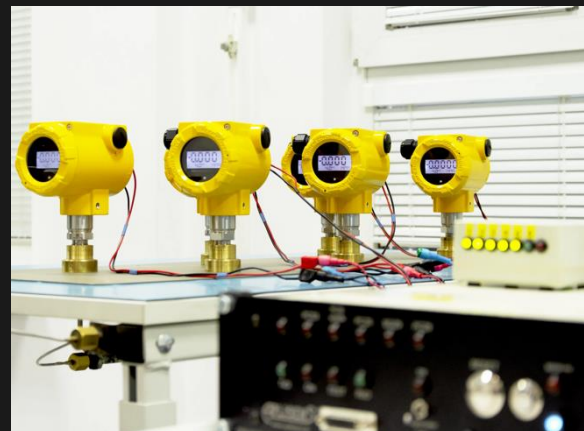


PRODUKCJA & TECHNOLOGIA

Precyzja w każdym detalu

Nowoczesne zaplecze produkcyjne i laboratoryjne pozwala nam dostarczać aparaturę pomiarową najwyższej klasy.

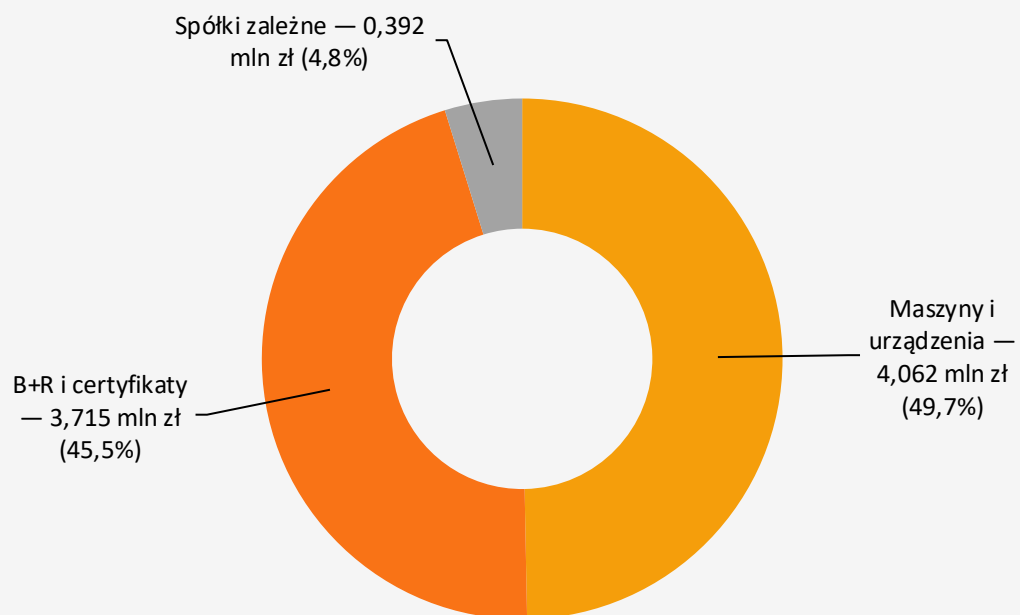
Od 1992 roku



CAPEX i projekt NCBiR

Okres 01.01 – 31.12.2025

Struktura CAPEX



RAZEM WYDATKI INWESTYCYJNE

8 169 tys. zł

PROJEKT NCBiR

Przepływomierze EM nowej generacji

Pomiar mediów o niskiej konduktywności i eliminacja prądów błędnych - nowa klasa dokładności

Środki własne: 16,5 mln zł

Dotacja NCBiR: 9,4 mln zł (36%)

- Przełomowa technologia EM nowej generacji
- Odporność na prądy błędne
- Hala Radom + kalibracja DN1000



Budżet projektu

25,9 mln zł



Dotacja NCBiR

9,4 mln zł



I transza (XI.2025)

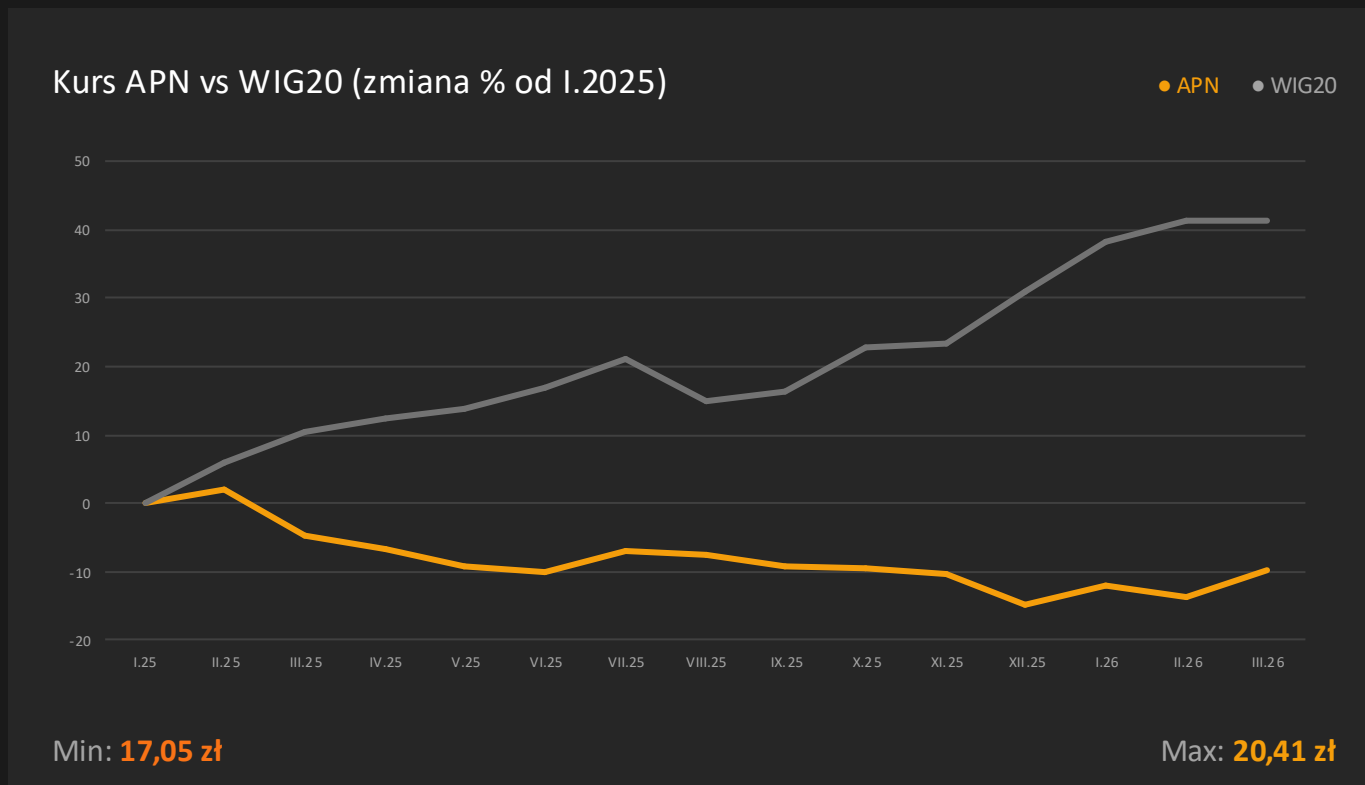
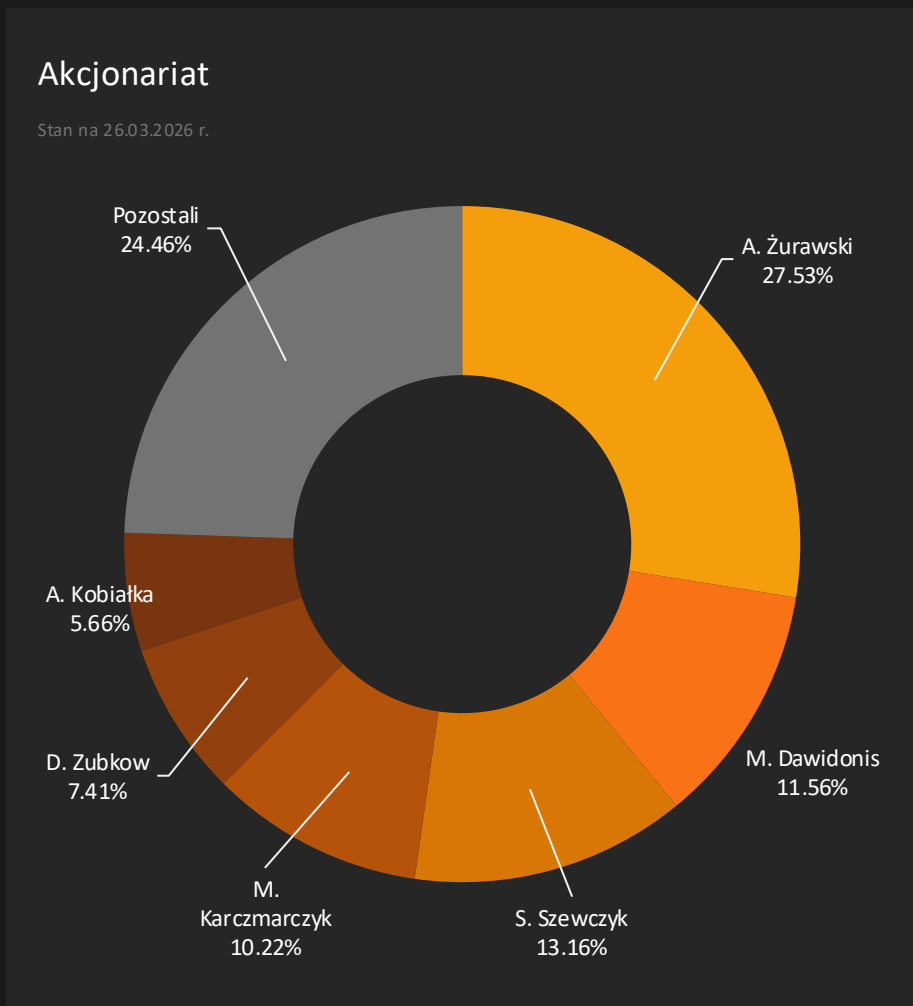
455 tys. zł



Nowa hala produkcyjna: Radom

Kalibracja przepływomierzy do DN1000, wydajność 4000 m³/h - otwarcie drogi do obsługi nowych, wysoce zyskowych nisz rynkowych

Struktura akcjonariatu i kurs

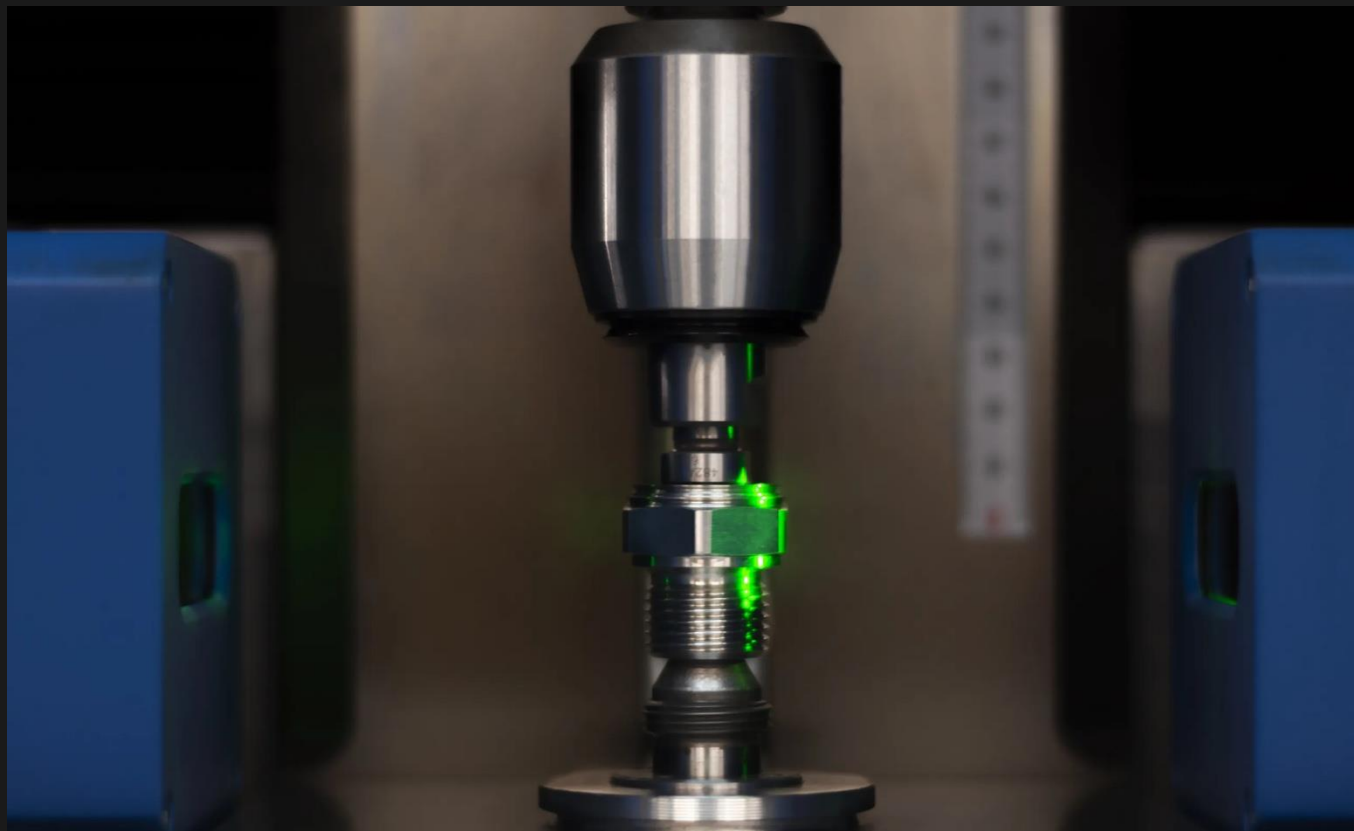


Dane giełdowe (19.03.2026)

Akcje	Kurs	mCap	Free float	C/Z*	C/WK*	EV/EBITDA*
10,84 mln	18,05 zł	195,7 mln zł	24,46%	12,35	0,84	6,37

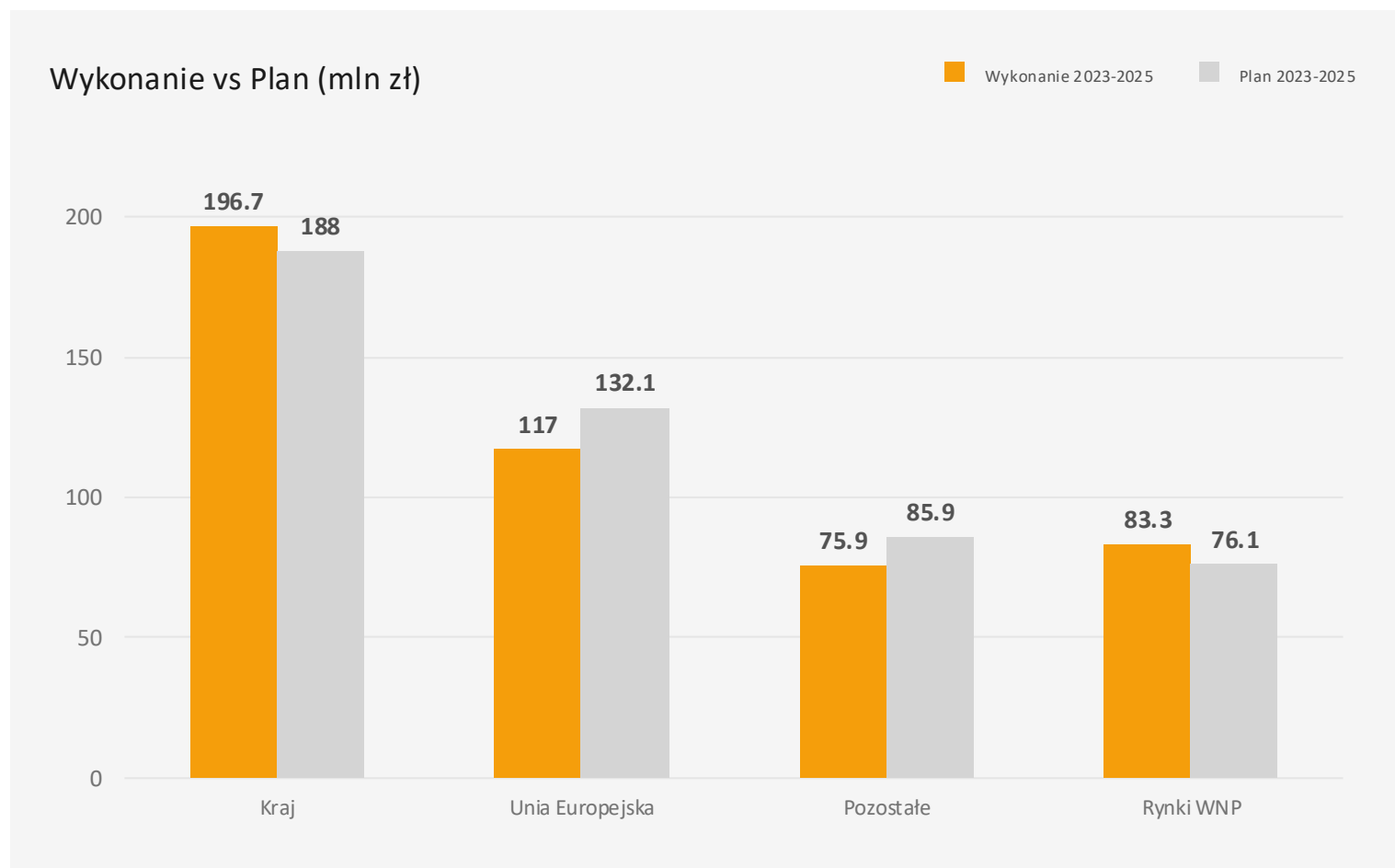
* wg kursu 18,05 zł

**Podsumowanie
Strategii na lata
2023-2025**



Strategia na lata 2023-2025

Skumulowana realizacja przychodów za okres 2023-2025



Kraj
105% realizacji

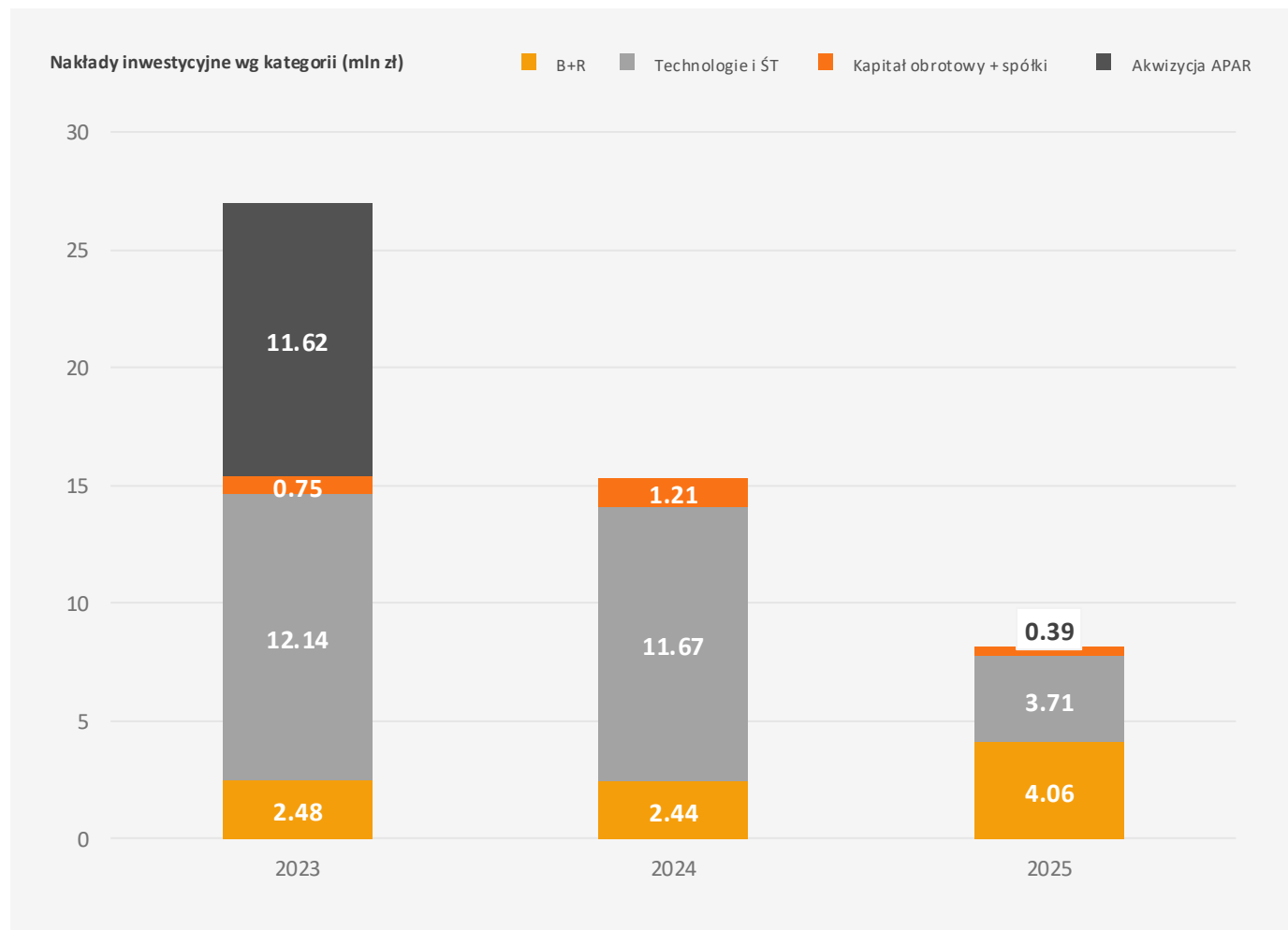
Unia Europejska
89% realizacji

Pozostałe rynki
88% realizacji

Rynki WNP
109% realizacji

Łączna realizacja: 98% (472,9 mln PLN). Nadwyżka z rynku krajowego o i WNP (+15,9 mln) niemal skompensowała niższe przychody z UE i rynków pozaeuropejskich.

Realizacja założeń strategii - inwestycje 2023-2025



ŁĄCZNE NAKŁADY 2023-2025

50,5 mln zł

PLAN STRATEGICZNY

138% realizacji planu

50,5 mln vs plan 36,6 mln zł

AKWIZYCJA APAR CONTROL

11,6 mln zł w 2023

Strategiczne wzmocnienie oferty produktowej w segmencie regulacji

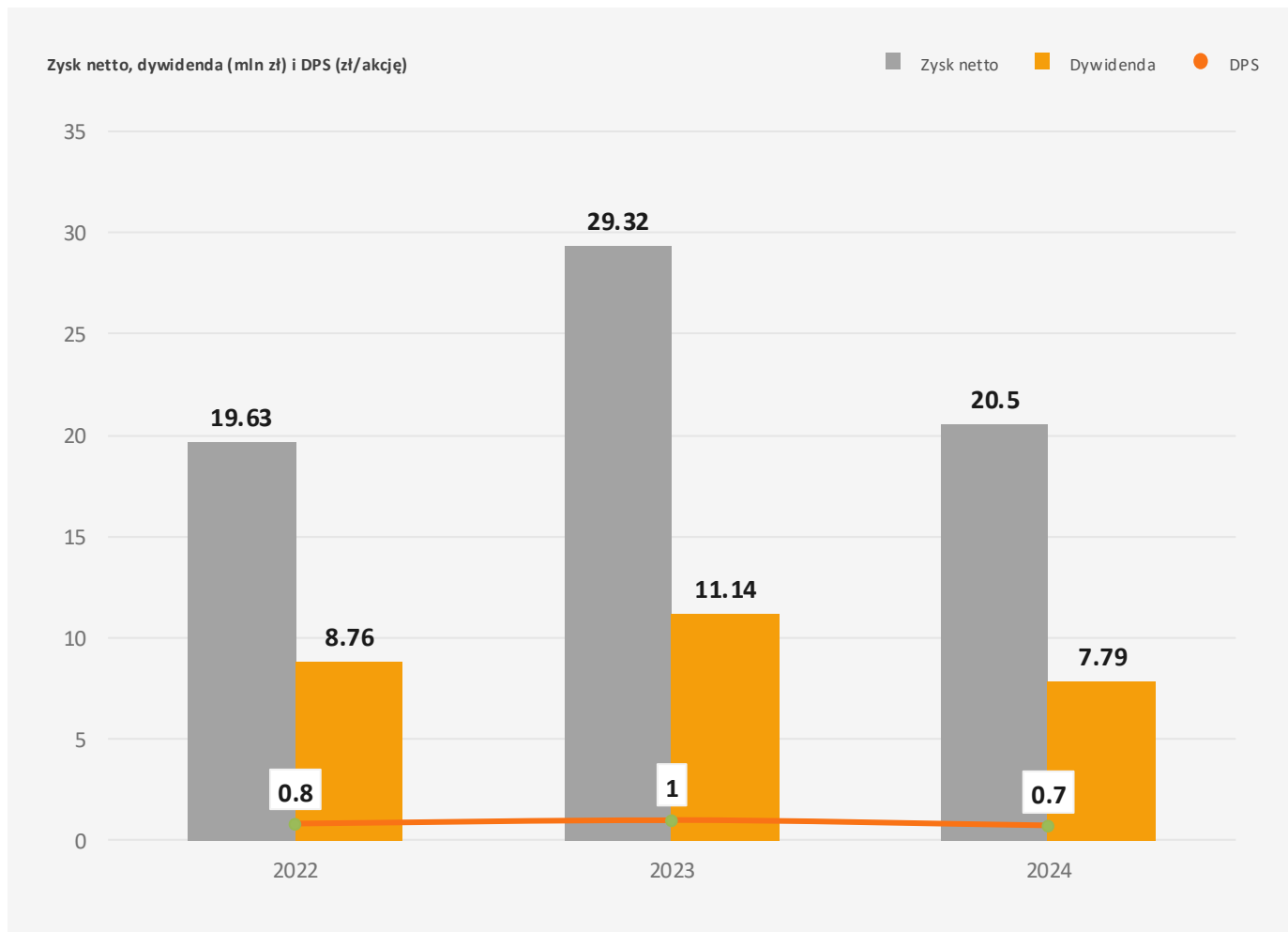
NAKŁADY NA B+R

+64% wzrost 2025 vs 2023

2,48 → 4,06 mln zł (łącznie 8,99 mln)

Nakłady powyżej planu - nadwyżka wynika głównie z akwizycji APAR Control (11,6 mln) oraz zwiększonych inwestycji w technologię produkcji.

Polityka dywidendowa 2022-2024



Zestawienie danych

Rok	Zysk netto	DPS	Dywidenda	Payout
2022	19,63	0,80	8,76	45%
2023	29,32	1,00	11,14	38%
2024	20,50	0,70	7,79	38%
Suma	69,45	-	27,69	40%

RAZEM ZWROT DLA AKCJONARIUSZY

47+ mln zł

68% zysku netto za okres 2022-2024

Dywidendy 2022-2024 **27,7 mln zł**

Odkup akcji własnych **19,5 mln zł**

Strategia 2023-2025:

min 25% zysku netto → **Strategia 2026-2028: min 30%**

Strategia 2026–2028

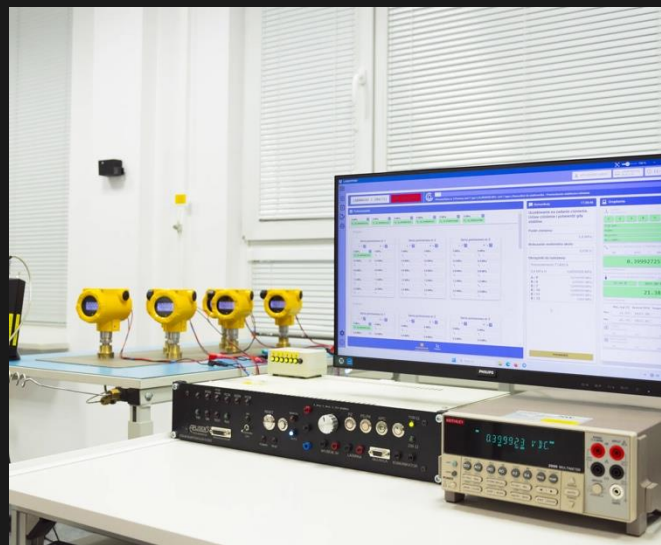
Kierunki rozwoju Grupy APLISENS na
kolejne trzy lata - cele finansowe, rynkowe i
operacyjne.

4

kluczowe rynki

~180

mln zł przychodu w 2028



Strategia Grupy APLISENS na lata 2026-2028



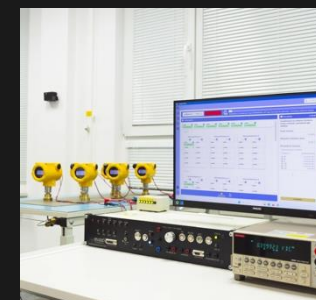
MISJA

Misją APLISENS jest dostarczanie najbardziej precyzyjnych rozwiązań w zakresie aparatury kontrolno-pomiarowej, wykorzystując zaawansowaną automatyzację i innowacyjną myśl techniczną.



WIZJA

Naszą wizją jest silna Grupa kapitałowa, obecna na wszystkich liczących się rynkach automatyki przemysłowej, wyróżniająca się innowacyjnością produktów oraz skutecznością ich działania w najtrudniejszych warunkach.



Wprowadzenie do strategii

Strategia na lata 2026–2028 stanowi zmodyfikowaną kontynuację dotychczasowych kierunków rozwoju Grupy APLISENS. Została opracowana jako odpowiedź na sukcesywną realizację celów z lat ubiegłych, przy jednoczesnej adaptacji do radykalnych zmian w otoczeniu makroekonomicznym.

Kluczowe przesłanki zmian

01 Presja kosztowa

Skokowy wzrost średniej płacy w Polsce (wyrażonej w EURO), który zmienia strukturę kosztów wytworzenia i wymusza odejście od prostej przewagi kosztowej opartej na sile roboczej.

02 Rygor regulacyjny

Dynamicznie rosnące wymagania i obostrzenia prawne w UE i Polsce, w szczególności w obszarze norm technicznych oraz raportowania niefinansowego.

03 Dynamika rynkowa

Konieczność poszukiwania nowych źródeł marży poprzez bezpośrednią obecność na rynkach zagranicznych oraz elastyczność w doborze modeli sprzedaży.

Cztery filary strategii

Optymalizacja produkcji i portfela

Koncentracja na wyrobach wysokomarżowych, rezygnacja z nierentownych nisz, transfer produkcji niektórych wyrobów innym producentom oraz rozszerzenie kooperacji i asortymentu.

Koncepcja Przemysłu 4.0

Szeroko rozumiana robotyzacja procesów wytwórczych oraz cyfryzacja obszarów administracyjnych z wykorzystaniem AI w celu trwałego obniżenia jednostkowego kosztu produkcji.

Konsolidacja infrastrukturalna

Rozbudowa zakładu produkcyjnego w Radomiu połączona z inwestycjami w unikalną aparaturę badawczą (m.in. stanowiska do kalibracji przepływomierzy o średnicach do 1000 mm), ograniczenie ilości oddziałów produkcyjnych.

Ekspansja kapitałowa i handlowa

Tworzenie nowych spółek zależnych na terenie UE oraz aktywny rozwój kanałów sprzedaży, w tym sprzedaż produktów pod logo innych firm na rynkach o niskiej rozpoznawalności marki APLISENS.

Kluczowe wskaźniki

PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY W 2028

~180 mln zł

Wzrost przychodów ze sprzedaży do ok. 180 mln zł w 2028 roku

WZROST PRZYCHODÓW DO 2028 ROKU

~23%

Roczna dynamika wzrostu w kolejnych latach: 2,7%, 9,1%, 9,7%

EBITDA W 2028

~47 mln zł

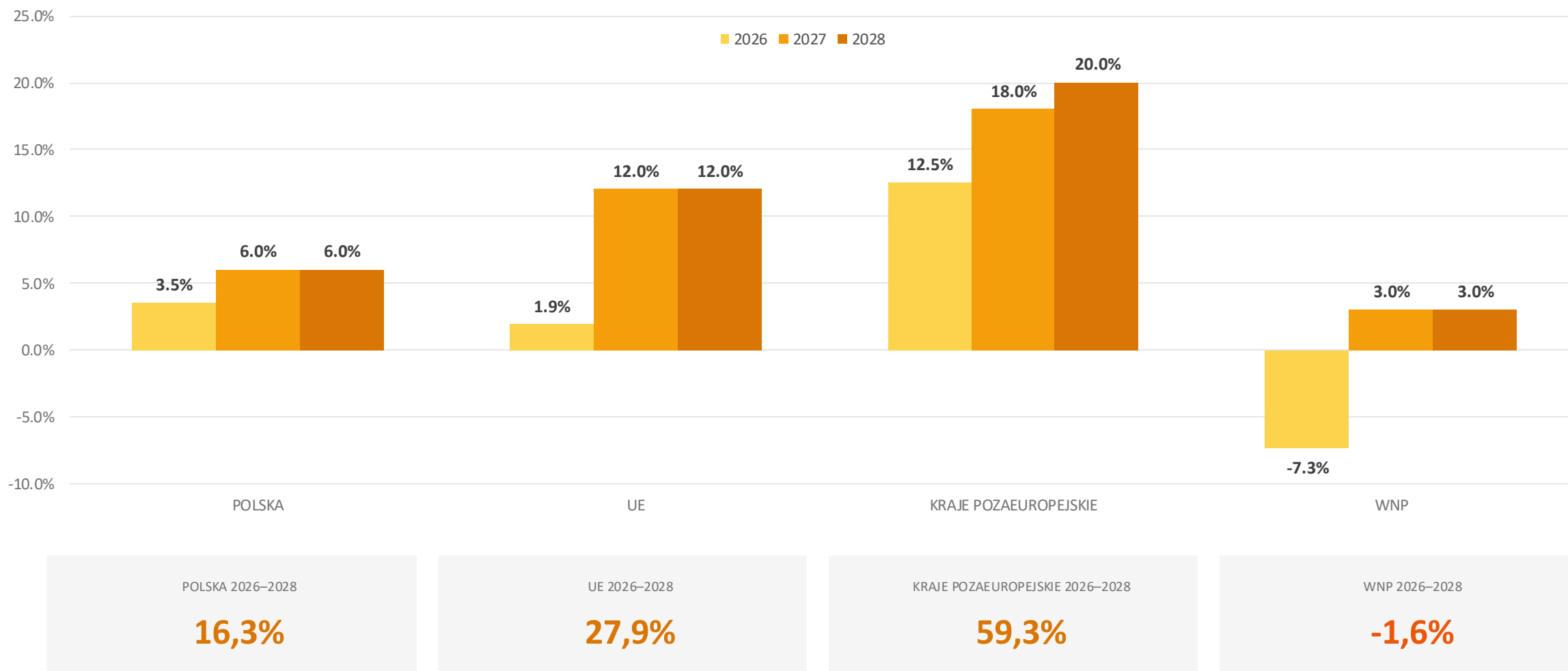
Wzrost EBITDA do około 47 mln zł w 2028 roku

RENTOWNOŚĆ KAPITAŁU WŁASNEGO

ROE

Dążenie do wzrostu wskaźnika rentowności kapitału własnego ROE

Planowana dynamika sprzedaży wg rynków



Cele rynkowe i rozwojowe

01

Zwiększenie rozpoznawalności oraz udziału rynkowego na wszystkich rynkach krajów UE oraz na wybranych rynkach pozaeuropejskich: region Bliskiego Wschodu, Azja Południowo-Wschodnia, USA, Indie, Australia oraz zaistnienie na rynku chińskim. Umocnienie pozycji lidera na rynku krajowym. Utrzymanie pozycji na wybranych rynkach WNP (w dalszej perspektywie - odzyskiwanie pozycji na rynkach WNP).

02

Rozszerzenie i uporządkowanie oferty rynkowej ewentualna ich modyfikacja w celu spełnienia nowych i zmieniających się wymogów prawnych niezbędnych do utrzymania i uzyskania nowych certyfikatów na obecnie obsługiwanych rynkach oraz na nowych rynkach branżowych i terytorialnych.

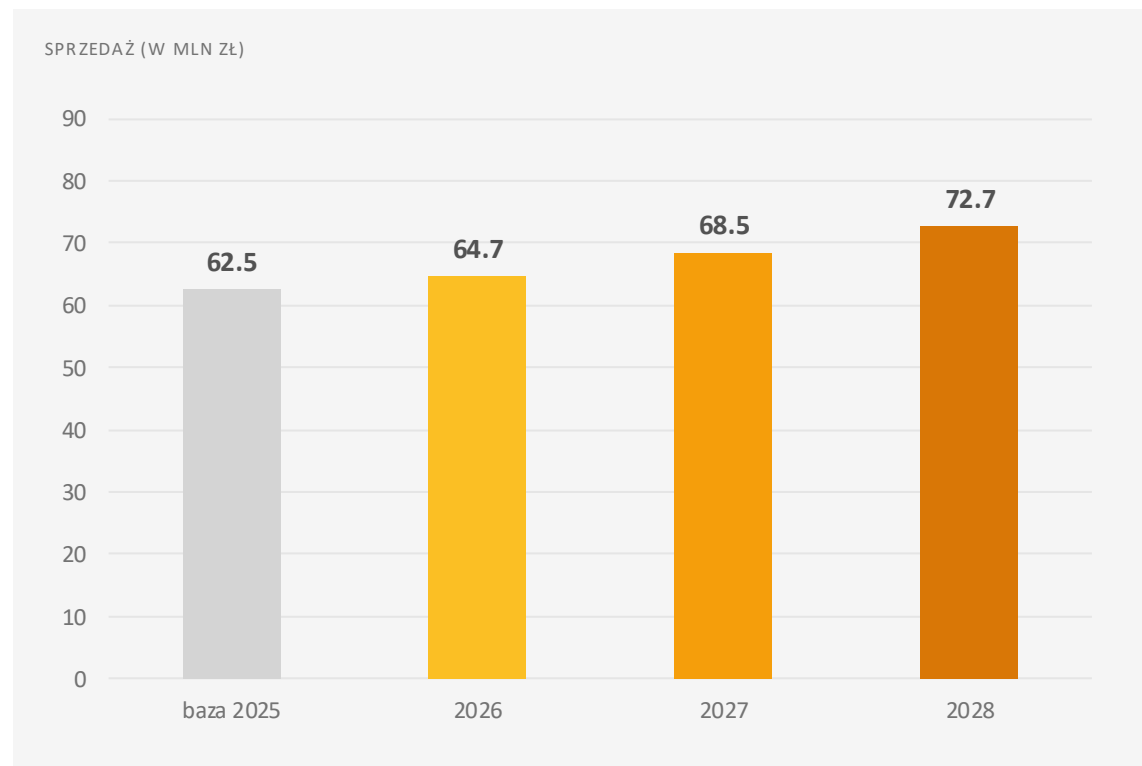
03

Zwiększenie skali produkcji przepływomierzy elektromagnetycznych oraz rozszerzenie oferty o przepływomierze o dużych średnicach; budowa stanowiska do wzorcowania przepływomierzy o średnicach do 1000 mm.

04

Akwizycje producentów aparatury kontrolno-pomiarowej rozszerzające ofertę Grupy APLISENS.

Rynek Polski



WZROST 2026–2028

+16,3% / +10,2 mln zł

CELE

- Umocnienie pozycji lidera na rynku pomiaru ciśnienia i poziomu
- Wzrost wartości sprzedaży poprzez dostarczanie nowych i ulepszonych wyrobów i usług
- Wzrost marży ze sprzedaży
- Uzyskanie pozycji lidera w obszarze pomiaru temperatury i przepływu

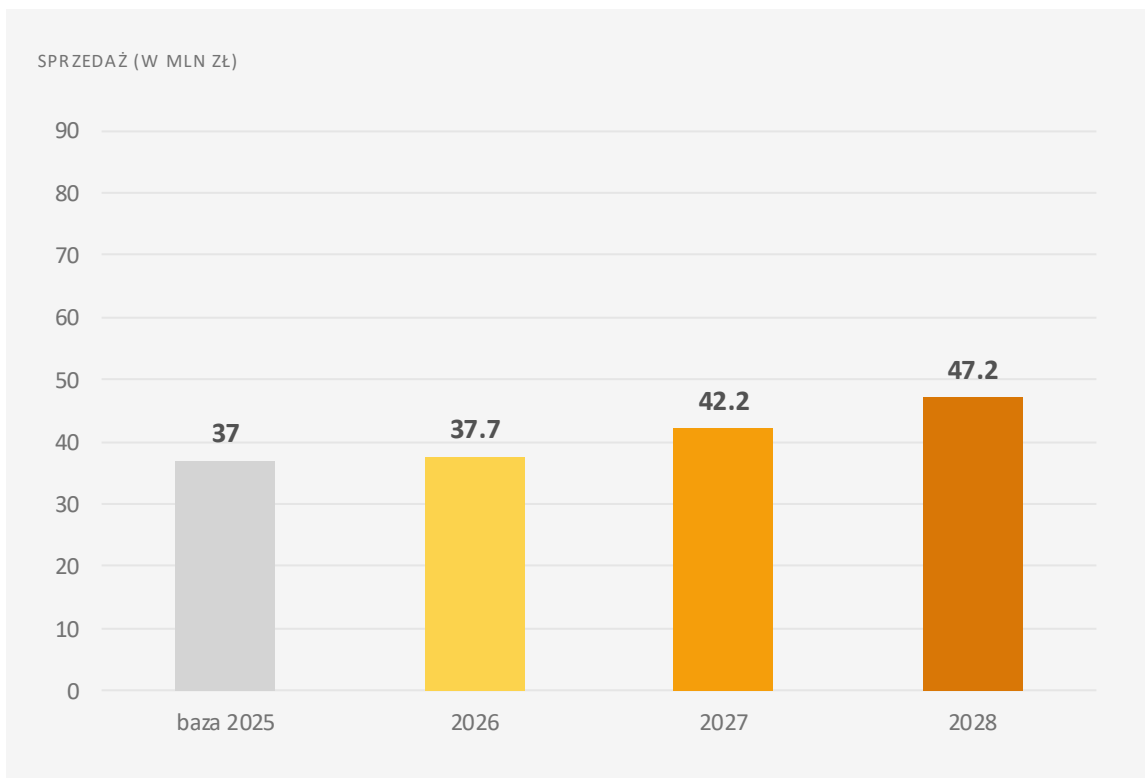
ZAGROŻENIA

- Spowolnienie gospodarcze wywołane niekorzystnym rozwojem sytuacji związanym z przedłużającą się wojną na Ukrainie
- Przekierowanie wydatków na przemysł zbrojeniowy kosztem inwestycji w kluczowe branże
- Zablockowanie dostępu do funduszy unijnych dla Polski
- Bierność instytucji w egzekwowaniu standardów UE wobec importerów z Chin

SZANSE

- Ewentualna akwizycja producentów aparatury kontrolno-pomiarowej rozszerzająca ofertę Grupy
- Najnowocześniejsze w Polsce laboratorium do pomiaru dużych przepływów
- Pozytywne zakończenie wojny na Ukrainie i wzrost zapotrzebowania związany z odbudową
- Zmiana nastawienia spółek Skarbu Państwa do produktów wyprodukowanych w Polsce

Rynek Unii Europejskiej



WZROST 2026–2028

+27,9% / +10,3 mln zł

CELE

- Wzrost udziału w rynku
- Wzrost rozpoznawalności marki APLISENS poprzez intensyfikację działań marketingowych
- Wprowadzenie nowych i zmodernizowanych produktów na rynek, m.in. przepływomierzy oraz wyrobów produkowanych przez CZAH-POMIAR oraz APAR CONTROL

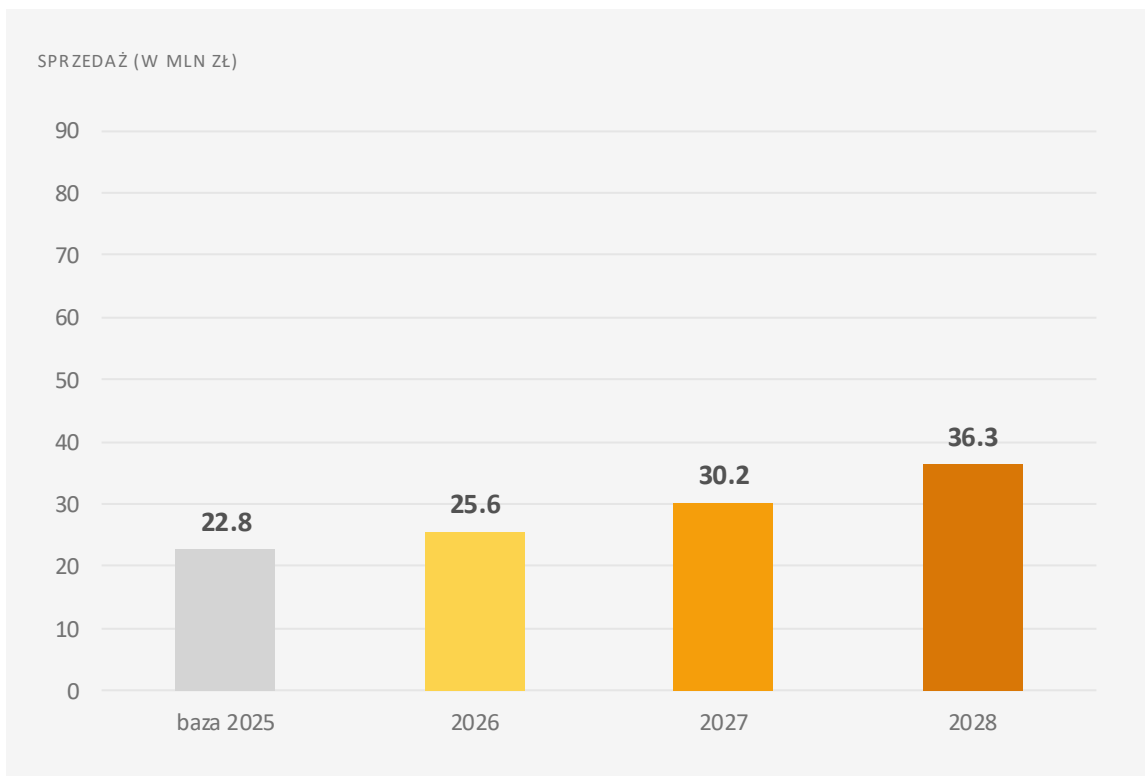
ZAGROŻENIA

- Zatrzymanie powolnego ożywienia gospodarczego
- Otoczenie konkurencyjne i protekcjonizm
- Wysokie koszty prowadzenia działalności na kluczowych rynkach UE

SZANSE

- Powiększenie obszaru geograficznego, na którym obowiązują posiadane przez Grupę certyfikaty, dające większe możliwości eksporterom technologii z UE
- Nowe certyfikaty UE na główne wyroby Grupy

Rynki Wybranych Krajów Pozaeuropejskich



WZROST 2026–2028

+59,3% / +13,5 mln zł

CELE

- Zwiększenie udziału rynkowego ogółem
- Wzrost sprzedaży na rynkach Azji Południowo-Wschodniej i krajach Bliskiego Wschodu poprzez m.in. uzyskanie wymaganych dopuszczeń
- Uzyskanie certyfikatów na rynku USA na kolejne grupy wyrobów oraz certyfikatów dopuszczających do przemysłu jądrowego na wybranych rynkach Azji Południowo-Wschodniej
- Koncentracja działań marketingowych na rynkach Bliskiego Wschodu, USA, Indii i Chin

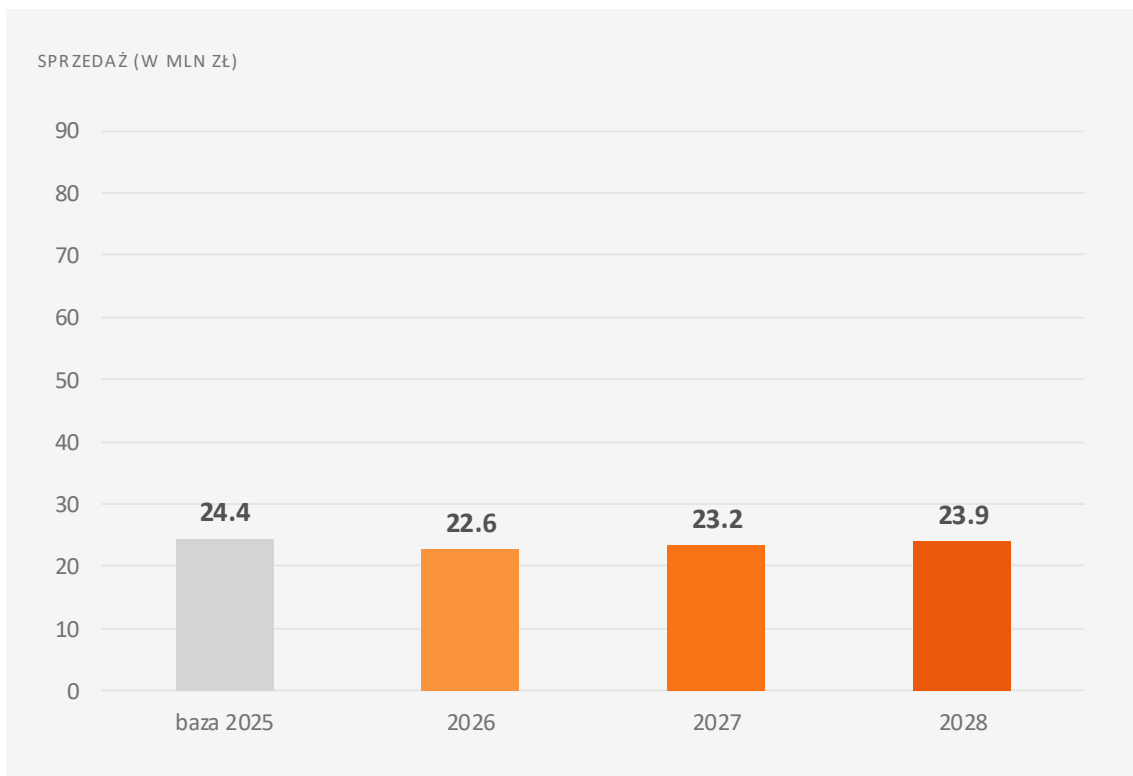
ZAGROŻENIA

- Sankcje gospodarcze wykluczające niektóre rynki
- Otoczenie konkurencyjne
- Brak znajomości rynku i trudności w pozyskaniu kompetentnych przedstawicieli
- Opóźnienia w uzyskaniu certyfikatów
- Protekcyjizm
- Wysokie koszty transportu utrudniające uzyskanie satysfakcjonującej rentowności na odległych rynkach
- Kolejne konflikty zbrojne na rynkach, na których działa Grupa

SZANSE

- Zwiększenie udziału rynkowego i rozpoznawalności produktów marki APLISENS
- Wejście na nowe rynki z produktami Grupy APLISENS
- Wykorzystanie niechęci do produktów pochodzących z USA

Rynki WNP



ZMIANA 2026–2028

-1,6% / -0,4 mln zł

CELE

- Utrzymanie udziału rynkowego na Białorusi oraz powrót na rynek Rosji po zakończeniu wojny
- Utrzymanie - a po zakończeniu wojny - wzrost sprzedaży na rynku Ukrainy
- Zwiększenie udziału na pozostałych rynkach WNP, w szczególności Kazachstanu i Uzbekistanu
- Wprowadzenie nowych grup produktów, m.in. wyrobów CZAH-POMIAR, APAR CONTROL oraz przepływomierzy z Radomia

ZAGROŻENIA

- Załamanie gospodarcze krajów związanych z wojną na Ukrainie
- Napięta sytuacja polityczna w Rosji i skutki dla krajów WNP
- Protekcjonizm i sankcje gospodarcze utrudniające wymianę handlową
- Wzmocnienie pozycji podmiotów z Chin na rynkach WNP

SZANSE

- Wykorzystanie sytuacji polityczno-gospodarczej do zwiększenia udziału rynkowego
- Inwestycje generujące popyt na wyroby Grupy na Ukrainie po zakończeniu wojny
- Powrót na rynek Rosji po zakończeniu wojny

Procesy wewnętrzne

Automatyzacja, robotyzacja i optymalizacja procesów produkcyjnych i pozaprodukcyjnych prowadzących do zwiększenia wydajności i obniżenia kosztów. Modyfikacja wyrobów umożliwiających skrócenie czasów technologicznych oraz obniżenie kosztów komponentów. Tworzenie narzędzi informatycznych rozszerzających funkcjonalność i systemu ERP.



Automatyzacja i robotyzacja produkcji

Modyfikacja istniejącego potencjału produkcyjnego poprzez automatyzację i robotyzację procesów wytwórczych.



Nowe technologie

Zastępowanie starych technologii nowocześniejszymi i bardziej wydajnymi oraz mniej energochłonnymi.



Skrócenie czasów technologicznych

Modyfikacja wyrobów umożliwiających skrócenie czasów technologicznych oraz obniżenie kosztów komponentów.



Obniżenie kosztów wytworzenia

Obniżenie jednostkowego kosztu wytworzenia dzięki optymalizacji procesów produkcyjnych.



Narzędzia informatyczne (ERP, AI)

Tworzenie narzędzi informatycznych rozszerzających funkcjonalności systemu ERP i usprawniających wszelkie procesy produkcyjne i pozaprodukcyjne.



POLITYKA DYWIDENDOWA

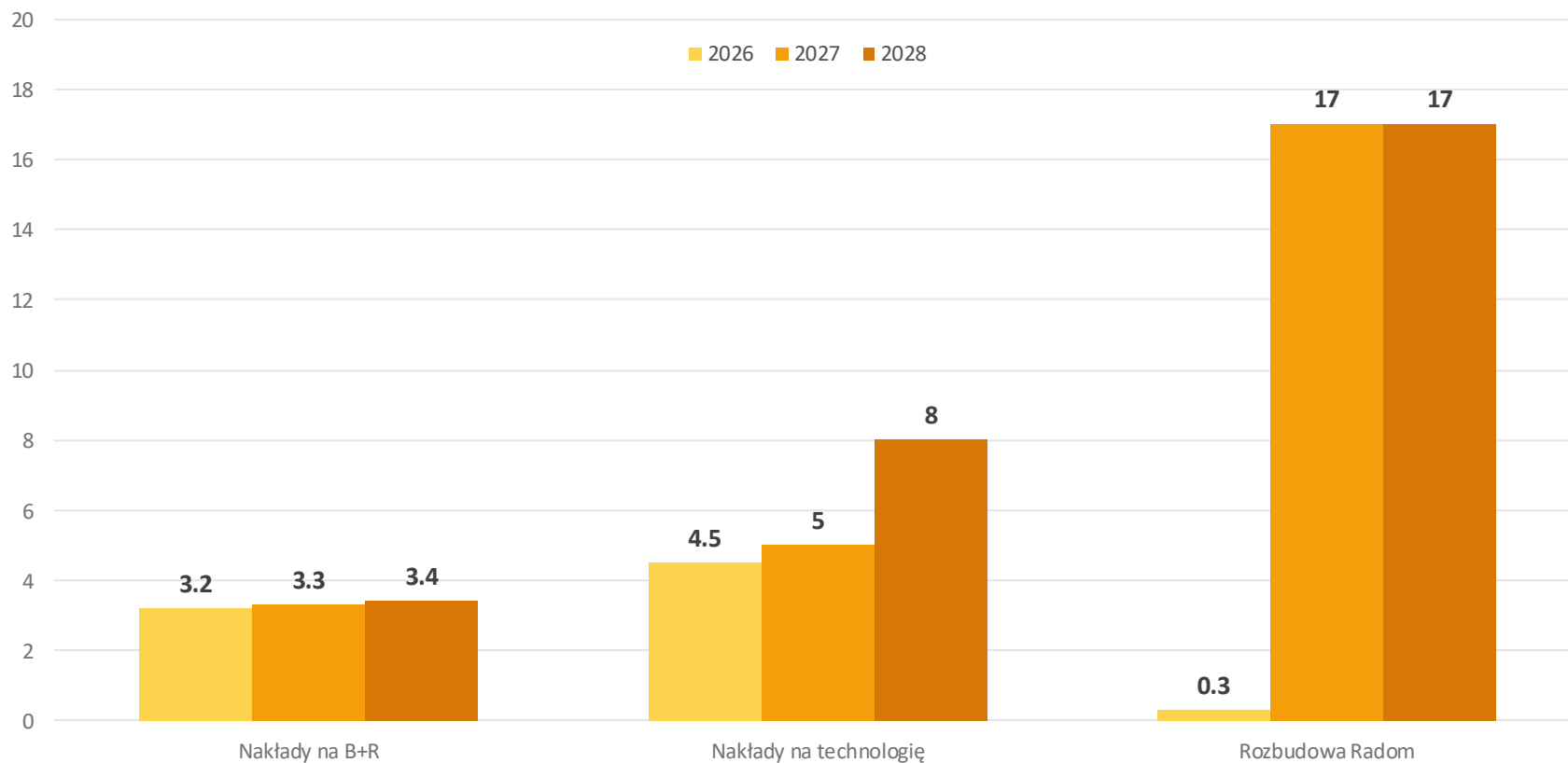
30% zysku netto

Bazując na historycznych transferach zysków do akcjonariuszy, Zarząd APLISENS S.A. przewiduje rekomendowanie wypłat dywidendy na poziomie nie niższym niż 30% zysku netto APLISENS S.A. w kolejnych latach oraz nie wyklucza dalszych skupów akcji własnych.

Polityka inwestycyjna

Na koniec 2025 roku Grupa posiadała **29 mln zł** środków pieniężnych. Zarząd planuje realizację inwestycji ze środków własnych.

Łączne planowane nakłady 2026–2028: 61,7 mln zł



UDZIAŁ W ŁĄCZNYCH NAKŁADACH
NAKŁADY NA B+R **16,0%**

9,9 mln zł

UDZIAŁ W ŁĄCZNYCH NAKŁADACH
NAKŁADY NA TECHNOLOGIĘ **28,4%**

17,5 mln zł

UDZIAŁ W ŁĄCZNYCH NAKŁADACH
ROZBUDOWA RADOM **55,6%**

34,3 mln zł

E

Środowisko naturalne

Pozyskiwanie energii z odnawialnych źródeł energii

- Dążenie do redukcji śladu węglowego poprzez korzystanie z energii elektrycznej wyprodukowanej z instalacji fotowoltaicznych
- Inwestycja w obiekcie w Radomiu rozszerzająca moc instalacji PV o 200 kW
- Dążenie do uzyskania 20% udziału odnawialnych źródeł energii w ogólnym zużyciu energii / zwiększenie efektywności energetycznej o 20% (Porozumienie Paryskie)
- Instalacja pomp ciepła do ogrzewania budynków

Poprawa efektywności środowiskowej

- Dbanie o wysoką jakość produkowanych wyrobów
- Zapewnienie serwisu wyrobów gotowych przywracającego ich wartość użytkową
- Stosowanie odpowiedniej gospodarki odpadami (w tym segregacja odpadów)
- Wymiana oświetlenia na energooszczędne
- Odnawianie floty samochodów służbowych również samochodami o napędzie hybrydowym
- Eliminacja materiałów opakowaniowych z tworzywa sztucznego

Ekologia i ochrona środowiska jako jeden z czołowych odbiorców wyrobów APLISENS



Environment

Środowisko

S

Kwestie społeczne

Bezpieczeństwo wyrobu dla użytkownika końcowego

- Ciągłe prace rozwojowe dotyczące nowych zastosowań i możliwości użytkowania wyrobu w skrajnych warunkach (w tym pozyskiwanie nowych certyfikatów bezpieczeństwa)

Prawa pracownicze i warunki pracy

- Poszanowanie praw człowieka poprzez zapobieganie dyskryminacji oraz praktykom naruszającym godność osobistą
- Wywiązywanie się ze zobowiązań wobec klientów, dostawców oraz partnerów biznesowych
- Dbanie o bezpieczeństwo pracy (BHP)
- Dbanie o stabilne warunki pracy (zatrudnianie na umowy o pracę)
- Dbanie o ochronę zdrowia i profilaktykę zdrowotną pracowników (pakiety medyczne, dofinansowanie abonamentów do obiektów sportowych i ubezpieczeń na życie)
- Dbanie o rozwój pracowników (zapewnianie szkoleń zawodowych i rozwijających kompetencje kadry managerskiej)
- Podejmowanie działań w celu zapobiegania korupcji
- Wdrożenie systemu motywacji dla kadry managerskiej i zarządu
- Dbanie o równość wynagrodzeń

Dążenie do zapewnienia różnorodności

- Dążenie do parytetu kobiet wśród pracowników oraz organów zarządczych i nadzorczych
- Dbałość o zróżnicowanie wiekowe poprzez zatrudnianie pracowników w wieku emerytalnym oraz nawiązywanie kontaktów z uczelniami i szkołami branżowymi (w tym staże uczniowskie i praktyki zawodowe)
- Współpracę z firmami zatrudniającymi osoby niepełnosprawne



Social

G

Ład korporacyjny

Dążenie do zapewnienia ładu korporacyjnego poprzez:

- Transparentność w działaniu i prowadzoną politykę informacyjną
- Raportowanie wg Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej
- Funkcjonowanie procedury zgłaszania nadużyć
- Realizacja i komunikowanie polityki wynagrodzeń członków Zarządu i Rady Nadzorczej
- Przestrzeganie praw akcjonariuszy
- Zapewnienie niezależności zarządu i organów nadzorczych



Governance

Dziękujemy za uwagę

APLISENS S.A.

Adres siedziby

ul. Morelowa 7, 03-192 Warszawa

E-mail

aplisens@aplisens.pl

Centrala

tel. +48 22 814 07 77

fax. +48 22 814 07 78

NIP

113-08-88-504



Relacje Inwestorskie

Grzegorz Grelu

MakMedia

g.grelu@makmedia.pl

+48 600 450 074

KORZYSTAMY Z SYSTEMU

AKCJONARIAT

www.akcjonariat.pl